

Sviluppo & Organizzazione

n.285 Gennaio/Febbraio 2019

Comitato scientifico

Paola Adinolfi • Claudio Baccarani • Massimo Bergami • Renato Boccalari • Renato Boniardi • Laura Borgogni • Elio Borgonovi • Federico Butera • Roberto Cafferata • Arnaldo Camuffo • Simonetta Cavasin • Pier Luigi Celli • Antonio Cocozza • Vittorio Coda • Anna Comacchio • Giovanni Costa • Guido Cuttillo • Barbara Czarniawska • Maurizio Decastri • Alberto Felice De Toni • Maria Chiara Di Guardo • Gianfranco Dioguardi • Franco Fontana • Massimo Franco • Mauro Gatti • Giorgio Giorgetti • Luigi Enrico Golzio • Anna Grandori • Paolo Gubitta • Emanuele Invernizzi • Riccardo Leoni • Nino Lo Bianco • Alberto Martinelli • Marcello Martinez • Giovanni Masino • Mario Mazzoleni • Eliana Minelli • Mario Molteni • Chiara Morelli • Stefano Nanni • Vladimir Nanut • Andrea Pontiggia • Gianfranco Reborà • Marino Regini • Renato Ruffini • Luca Solari • Enzo Spaltro • Teresina Torre • Francesco Varanini

Procedura di submission dei paper

L'articolo va inviato all'indirizzo sviluppo.organizzazione@este.it. L'autore predisporrà due file doc: uno contenente i nomi degli autori, la propria qualifica accademica o professionale e l'istituzione di appartenenza; l'altro con il full paper. I paper non devono contenere alcun riferimento agli autori – pena la non accettazione del contributo –, non devono essere sottomessi contemporaneamente ad altre riviste e devono essere inediti, ovvero mai pubblicati prima.

Procedura di referaggio prevista per la pubblicazione dei contributi sulla sezione referata della rivista

Ciascun referee valuterà i contributi rispetto ai seguenti parametri: rilevanza teorica ed empirica della ricerca; significatività e coerenza della letteratura analizzata; rigore metodologico; chiarezza e semplicità espositiva; originalità/innovatività del contributo.

L'esito del referaggio potrà comportare una delle seguenti situazioni: non accettazione (*Rejected*), i contributi non accettati non verranno restituiti; accettazione con modifiche rilevanti (*Major revision*), il contributo sarà rinviato all'autore/i per miglioramenti/modifiche; accettazione con modifiche non sostanziali (*Minor revision*), il contributo viene rinviato all'autore/i per miglioramenti/modifiche; accettazione integrale senza modifiche (*Accepted*), pubblicazione del contributo sulla rivista, nella sezione referata.

Per ogni articolo pubblicato verrà indicata la data di ricezione e la data di accettazione.

Taglio degli articoli

S&O si rivolge alle persone interessate ai temi organizzativi e di management in ambito sia accademico sia manageriale/consulenziale. Il taglio degli articoli deve escludere, da un lato, contributi di taglio pratico e di interesse troppo particolaristico e, dall'altro, contributi totalmente teorici e astratti.

Temi

S&O accoglie articoli di organizzazione e di general management su argomenti quali: disegno delle strutture organizzative, sistemi organizzativi e gestione delle risorse umane, sistemi informativi, strategia aziendale, pianificazione e controllo di gestione, finanza, marketing strategico, scenari economico-sociali.

Referee della peer review

Paola Adinolfi, Giovanni Barbatto, Rita Bissola, Sara Bonesso, Alberto Bubbio, Dario Cavenago, Serena Cubico, Edoardo Ezio Della Torre, Primiano di Nauta, Ernesto Di Seri, Silvia Fioravanti, Emanuela Foglia, Mauro Gatti, Desiree Giacomelli, Martina Gianecchini, Michela Iannotta, Emanuele Invernizzi, Giancarlo Lauti, Daniela Mazzara, Chiara Morelli, Emanuele Porazzi, Gianfranco Reborà, Renato Ruffini, Anna Chiara Scapolan, Gian Maria Strada, Teresina Torre, Matteo Turri.



RIVISTA
ACCREDITATA
AIDEA

ESTE
Cultura d'impresa

Direttore editoriale

Chiara Lupi
chiara.lupi@este.it

Direttore responsabile

Gianfranco Reborà
sviluppo.organizzazione@este.it

Caporedattore

Dario Colombo
dario.colombo@este.it

Comitato di Redazione

Gianfranco Reborà • Chiara Lupi • Dario Colombo • Gabriele Perrone • Michela Iannotta • Eliana Minelli • Chiara Morelli

Direzione, Redazione, Amministrazione

Via G. Cagliero, 23
20125 Milano
Tel. 02 91.43.44.00
Fax 02 91.43.44.24
www.este.it

Design e impaginazione

Eleonora Bruneri

Abbonamenti

Daniela Bobbiese
daniela.bobbiese@este.it
abbonamenti@este.it
Abbonamento annuale
€ 120,00

Esterò
€ 180,00
Copie arretrate
€ 24,00 + € 4,00
spese di spedizione

Periodicità

6 numeri bimestrali

Pubblicità

Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali scrivi a: commerciale@este.it
Spedizione in abbonamento postale DL 353/2003 (conv. in L. n. 46/2004) art.1,

comma 1, DCB Milano.
Autorizzazione del Tribunale di Milano n. 294 del 23 luglio 1970.

Stampa

Grafica Metelliana S.p.A.
Via Gaudio Maiori
Zona Ind.
84013 Cava de' Tirreni (SA)

8

Speciale – La storia di Sviluppo&Organizzazione
UN PONTE TRA ACCADEMIA E MANAGEMENT
Chiara Lupi

14

Elite allo specchio
EPOCHE DISCONTINUE HANNO BISOGNO DI LEADER GENEROSI
Intervista a Pier Luigi Celli

32

Gli articoli
RESPONSABILITÀ SOCIALE MISURARE GLI IMPATTI SULLA COMUNITÀ
Federica Viganò
Giovanni Lombardo

48

La discussione
COMUNICARE LA RESPONSABILITÀ SOCIALE GRAZIE AL VALORE GENERATO E DISTRIBUITO
Veronica Pastaro

66

Gli articoli
LA CONCILIAZIONE TRA VITA PRIVATA E LAVORO: IL CASO DELLE IMPRENDITRICI ITALIANE
Luisa De Vita
Michela Mari
Sara Poggesi

82

Teorie e ricerche
CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E IDENTITÀ MULTIPLE UNA VISIONE PARADOSSALE
Luca Carollo
Luca Solari
Federica De Molli

- 8 SPECIALE – LA STORIA DI SVILUPPO&ORGANIZZAZIONE
UN PONTE TRA ACCADEMIA E MANAGEMENT
Chiara Lupi
- 14 ELITE ALLO SPECCHIO
EPOCHE DISCONTINUE HANNO BISOGNO DI LEADER GENEROSI
Intervista a Pier Luigi Celli
- 20 IL PLANETARIO
GESTIRE IL CONFLITTO NELLE ORGANIZZAZIONI
Gianfranco Rebora
- 24 LE PAROLE DEL MANAGER
SOSTENIBILITÀ
Francesco Varanini
- 26 SCENARI DEL LAVORO
FERIE SOLIDALI UNA QUESTIONE DI REGOLE MA SOPRATTUTTO DI FIDUCIA
Ernesto Di Seri
- 32 GLI ARTICOLI
RESPONSABILITÀ SOCIALE MISURARE GLI IMPATTI SULLA COMUNITÀ
Federica Viganò, Giovanni Lombardo
- 42 GLI ARTICOLI
ORCHESTRARE L'INNOVAZIONE PER CREARE VALORE SOCIALE
Riccardo Maiolini, Alessandro Giudici, Paolo Venturi
- 48 LA DISCUSSIONE
COMUNICARE LA RESPONSABILITÀ SOCIALE GRAZIE AL VALORE GENERATO E DISTRIBUITO
Veronica Pastaro
- 56 GLI ARTICOLI
LE PIONIERE DELL'ORGANIZZAZIONE UN MANAGEMENT CHE NASCE DALL'ESPERIENZA
Luisa Pogliana
- 66 GLI ARTICOLI
LA CONCILIAZIONE TRA VITA PRIVATA E LAVORO IL CASO DELLE IMPRENDITRICI ITALIANE
Luisa De Vita, Michela Mari, Sara Poggesi
- 76 GLI ARTICOLI
SAPER ASCOLTARE E ACCOGLIERE LA NECESSITÀ DEL CAMBIAMENTO
Domenico Barricelli
- 82 TEORIE E RICERCHE
CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E IDENTITÀ MULTIPLE UNA VISIONE PARADOSSALE
Luca Carollo, Luca Solari, Federica De Molli
- 95 LETTURE E RILETTURE
MANAGEMENT E ORGANIZZAZIONE NEL SERVIZIO SANITARIO
Gianfranco Rebora
- 98 CINEMA E ROMANZI
STORIE VERE DI DONNE CORAGGIOSE
Ludovica De Polli, Nina Zoe Russ